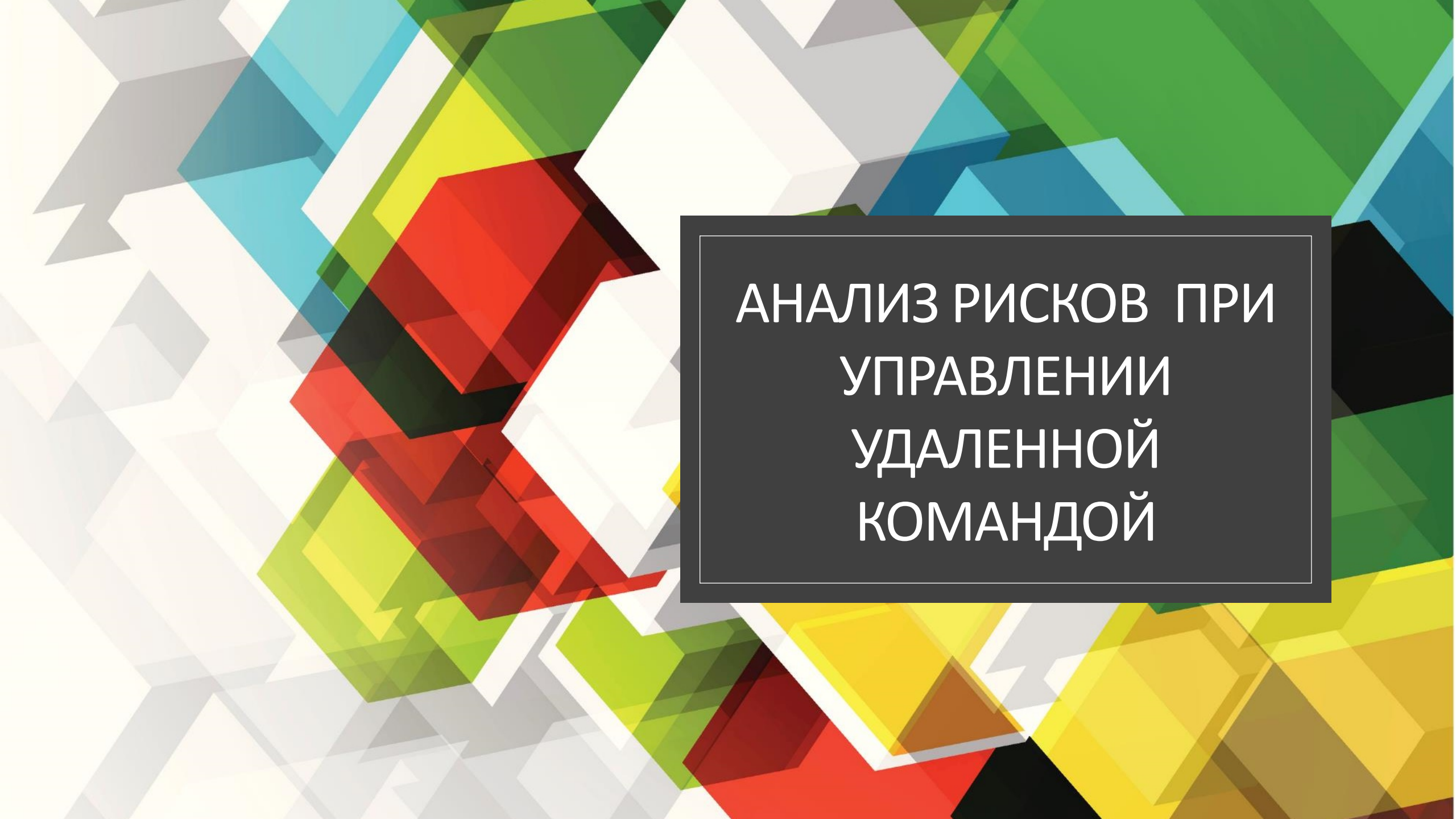




АНАЛИЗ РИСКОВ ПРИ УПРАВЛЕНИИ УДАЛЕННОЙ КОМАНДОЙ

Цель и задачи

Цель исследования - проанализировать возможные риски и реакцию на них при разработке методологии для управления удаленной командой разработчиков и обозначить актуальность проблемы.

Для достижения цели необходимо выполнить следующие задачи:

- исследовать методы анализа рисков;
- проанализировать и классифицировать возможные риски;
- исследовать существующие гибкие методологии, а также узнать о решениях основной проблемы;
- с помощью методов анализа данных проанализировать данные о российских и зарубежных компаниях, которые имеют в штате удаленных сотрудников;
- выделить наиболее эффективные практики управления;
- создать свою методологию, объединив все положительные стороны существующих методологий и сделать основной аспект на удаленность разработчиков;
- внедрить часть методологии в компанию и оценить эффективность разработанного метода.

Методика исследования

- **Рыночный подход.** В рыночном подходе используется метод сравнения продаж, когда рассматриваемый актив сравнивается с аналогичными объектами интеллектуальной собственности. В случае данной работы рассматривается объект, который не имеет дохода от продаж, так как является свободно распространяемой методологией, поэтому данный метод не подходит для использования.
- **Затратный подход** используется при оценке стоимости ОИС, если невозможно найти аналог, отсутствует какой-либо опыт реализации подобных объектов или прогноз будущих доходов нестабилен. Разрабатываемая методология относится к нематериальным активам и создается в течение длительного периода, а расходы на формирование списываются по расходным статьям. Активы подобного рода оцениваются методом стоимости создания, то есть с точки зрения затратного подхода, без учета возможной прибыли.
- **Доходный подход.** При доходном подходе стоимость неосязаемого актива или интереса в неосязаемом активе определяется путем расчета приведенной к текущему моменту стоимости прогнозируемых будущих выгод. Различные методы оценки будут зависеть от характера неосязаемого актива, от устойчивости и природы дохода.

Полученные результаты

- **Невостребованность** – катастрофический маловероятный риск. Вполне возможно, что люди, работающие удаленно, не нуждаются в таких методологиях и справляются со своими обязанностями, используя уже существующие принципы.
- **Неактуальность** – допустимый маловероятный риск. Может быть, такая методология уже существует и активно применяется или будет создана в процессе написания работы.
- **Кардинальное изменение подхода к разработке** – критический очень маловероятный риск. Возможно, что когда работа будет закончена (к началу 4 семестра обучения), меры по улучшению процесса разработки уже будут не нужны – изменится лидер команды, изменится подход к разработке, будут уже внедрены принципы для улучшения работы, компания обанкротится и распустит штат сотрудников и т. д. Однако за прошедшие полгода крупных изменений не произошло, поэтому данный риск имеет низкую вероятность возникновения.
- **Отчисление из института, увольнение из компании** – внешние непрогнозируемые риски.

Вывод

В итоге можно сказать, что данное исследование довольно актуально для сегодняшней ситуации в мире IT, имеет несколько критических, но маловероятных рисков и временные затраты на создание методологии в долгосрочной перспективе могут окупиться в результате ее внедрения в удаленные команды разработчиков.