ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Лебедева Татьяна Сергеевна

ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В СИСТЕМЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВСМ

Санкт-Петербург – 2020

ПОЛИТЕХ

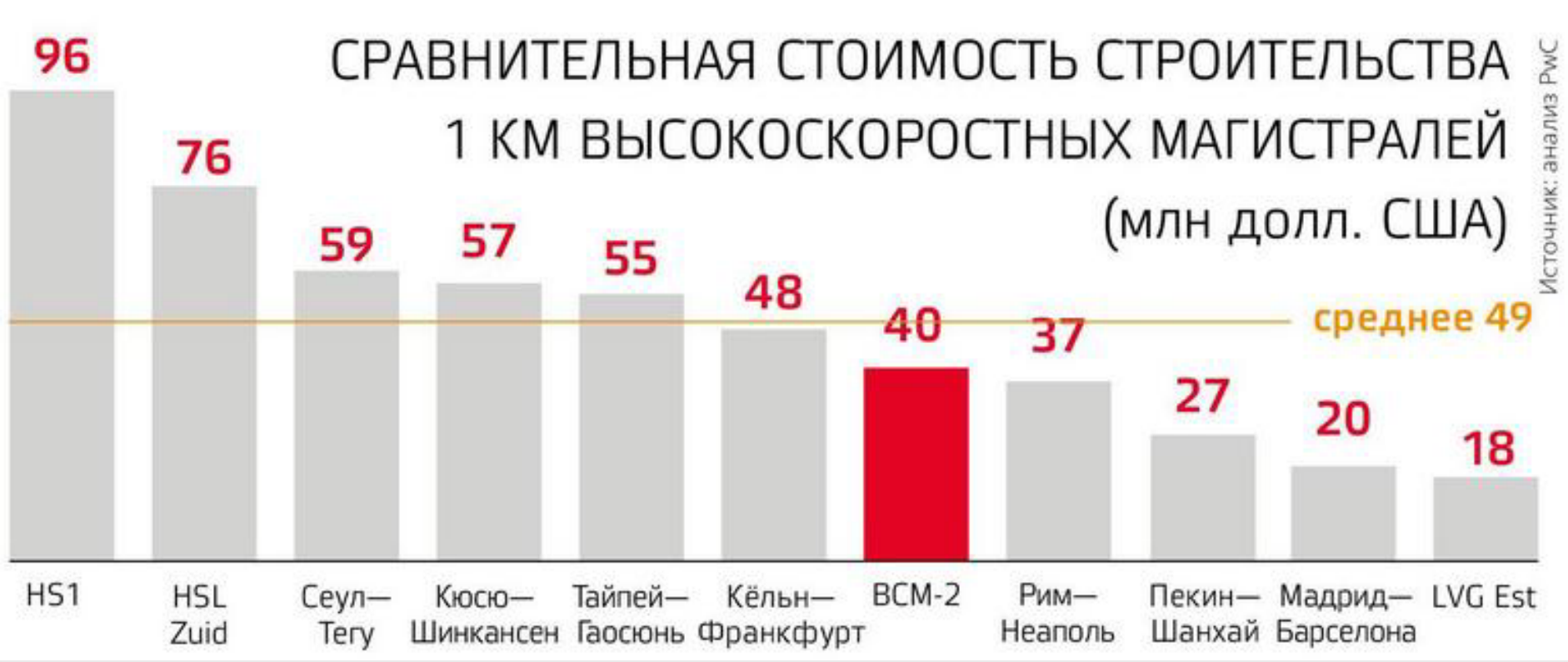
Все стадии применения

На всех стадиях

Just-in-time

МОСКВА
Казань
Екатеринбург
Челябинск
Астана
Урумчи
ПЕКИН
ВСМ
ВСМ
СМ
СМ
СМ
ВСМ
ВСЕГО
Расстояние, км 770 767 271 1 057 1 734 3 170 7 769
Время в пути, часы 12,5 13,9 4,3 19,2 31,5 49 130,4
Время в пути по ВСМ, часы 3,5 3,5 1,7 6,6 6,2 11,3 32,8
В 4 РАЗА
СОКРАТИТСЯ ВРЕМЯ В ПУТИ ПО ВСМ
РОССИЯ
Москва
Пекин
ЕС
МОНГОЛИЯ
Астана
КИТАЙ
АТР
КАЗАХСТАН
2 083 км
1 717 км
3 969 км
1 345
ИСКУССТВЕННЫХ СООРУЖЕНИЙ
в том числе
255
МОСТОВ
223
ПУТЕПРОВОДА
102
ЭСТАКАДЫ

Удорожает или делает дешевле?



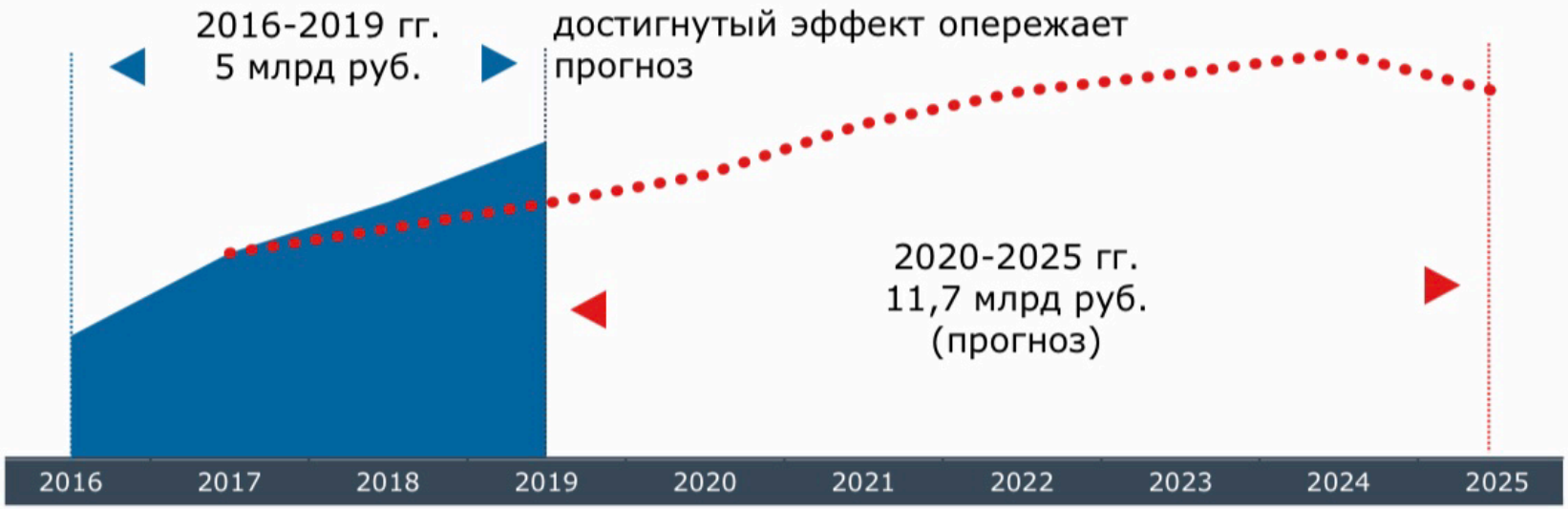
Производительность Мирового Уровня
ПОСТАВЩИКИ
ЗАКАЗЧИКИ
QCD
QCD
Вовлечение сотрудников
Создание потока
Ноль дефектов
Эффективность оборудования
Система поддержки улучшений
TFM
Всеобщее управление потоком
TPM
Всеобщее обслуживание оборудования
TQM
Всеобщее управление качеством
TSM
Всеобщее управление сервисами
TCM - Всеобщее управление изменениями
Устранение MUDA - потерь
KAIZEN Основы
Устранение MUDA - убытков
Комплексная бизнес-модель непрерывного развития предприятия – KAIZEN® Management System
MyShared

Прогноз и план РЖД

Экономический эффект от проектов бережливого производства в 2020-2025 годах

За период 2016-2019 ОАО «РЖД» получен экономический эффект от реализации проектов бережливого производства в размере 5 млрд. руб. Эффект превышает прогнозные значения за период.

Прогнозируемый экономический эффект за предстоящий период с 2020 по 2025 годы ожидается на уровне 11,7 млрд. руб.



Спасибо за внимание!