

ИНПРОМ-2020

САМАРСКИЙ
ПОЛИТЕХ
Опорный университет

II-й Национальная / Всероссийская конференция с международным участием
«КЛАСТЕРИЗАЦИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ»

Тема доклада:

ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРИ УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

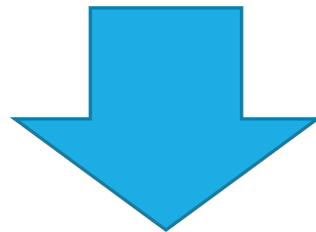
К.э.н., доцент каф. «Экономика промышленности и производственный менеджмент»
ФГБОУ ВО Самарский государственный технический университет
Ильина Татьяна Александровна

Принципы бережливого производства

1. Создание ценности.
2. Устранение потерь.
3. Принцип непрерывного потока.
4. Принцип вытягивания.
5. Стремление к совершенству.

Проблемы управления запасами

1. Отсутствует аналитика при формировании номенклатуры хранящихся на складе запасов.
2. Не рассчитываются сроки востребованности запаса на складе.
3. Не определяется оптимальный размер запасов.
4. Не проводится контроль за состоянием косвенных запасов.



Рост затрат

Принципы управления запасами на основе бережливого производства

Номенклатура и уровень запасов должны быть основаны на требованиях клиентов

Встроенный контроль качества на значимых этапах производства

Разработка карт процесса ценности

Вероятностный
подход

Метод ABC-XYZ

Метод 8 «D»

Метод «спагетти»

Система 5S



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

